



RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES – 2023

INTRODUÇÃO:

O Hospital da Mulher surge com o objetivo de propor um novo modelo de atendimento assistencial a partir do legado oriundo do antigo Hospital “Pérola Byington” – Centro de Referência da Saúde da Mulher (CRSM).

Está inserido no contexto do Contrato de Concessão Administrativa Nº 002/2014, celebrado entre o Governo do Estado de São Paulo e o Grupo Construcap CCPS Engenharia e Comércio S/A para construção de um novo edifício hospitalar para o funcionamento do antigo CRSM. O modelo constitui uma inovação de gestão na perspectiva que propõe uma divisão de responsabilidades na organização dos serviços de um hospital. Neste modelo, os serviços assistenciais ficam a cargo de um parceiro Bata Branca, contratado por meio de um contrato de gestão, enquanto os serviços de apoio cumprem as obrigações do denominado parceiro Bata Cinza, restando o papel de intermediação ao Poder concedente, no caso a SES/SP. Para operacionalização desse modelo, o Grupo Construcap delegou tal tarefa à uma empresa de seu conglomerado, a Inova Saúde SPE S/A. A distribuição de responsabilidades por parceiro pode ser visualizada conforme tabela abaixo:

PODER CONCEDENTE - BATA BRANCA	CONCESSIONÁRIA - BATA CINZA
Atendimento Médico Assistencial	Projetos e Construção
Aquisição de Medicamentos e Materiais Médico Hospitalar	Equipamentos Médicos, Mobiliários e TIC
Farmácia Clínica	Manutenção Predial, Contas Públicas e Equipamentos
Médicos	Vigilância e Segurança Patrimonial
Nutrição Clínica (Enteral, Parenteral e Lactário)	Portaria e Recepção
Serviço Social	Limpeza e Desinfecção
Terapia Ocupacional	Esterilização
Regulação	Logística de Medicamentos com Rastreabilidade
Gestão de Leitos	Gestão de Prótese e Órteses
Admissão do Paciente	Lavanderia e Rouparia
Parametrização Clínica de PEP, HIS e RIS	Nutrição (pacientes, acompanhantes e equipe da concessionária)
Alimentação de Equipe Assistencial	Transporte de Pacientes Logística de Resíduos Sólidos de Saúde
Necrotério	Conservação e Jardinagem
CCIH, Farmacovigilância, Tecnovigilância e PGRSS Telemedicina	Telefonia e Manutenção de TIC
Consignação e Aquisição de Órteses e Prótese	

Esse modelo já havia sido colocado em operação pela SES/SP junto ao Grupo Construcap e Inova Saúde em dois outros hospitais no Estado de São Paulo (Hospital Regional de Sorocaba – Prof. Adib Jatene e Hospital Regional de São José dos Campos), sendo o Hospital da Mulher o terceiro serviço com tal modelo.

O que diferiu o Hospital da Mulher em relação aos 2 outros hospitais em PPP do Estado é que este é o único, dentre os 3 hospitais contratualizados nesse modelo, que incorpora um serviço especializado de grande relevância, cujo funcionamento já ocorria. Mais que isso, tratava-se de serviço sob administração direta que trazia consigo um grupo de 890 servidores públicos que executavam um trabalho de grande relevância no contexto da

atenção hospitalar do Estado de São Paulo, mas cujas relações com organizações sociais não raramente apresentam dificuldades.

Além disso, por tal relevância, não foi previsto tempo de operacionalização preliminar ao seu efetivo funcionamento. Em outras palavras, o CRSM não pôde interromper suas atividades em momento algum para que se operacionalizasse o Hospital da Mulher quanto à transferência prévia de servidores e estoques. Dessa forma, o CRSM funcionou seu ambulatório normalmente até o dia 09/09/2022, e o ambulatório do Hospital da Mulher funcionou pleno na segunda-feira seguinte em 12/09. O mesmo ocorreu em 13/10/2022 quando até às 7h da manhã o CRSM abrigou as demais atividades assistenciais, e a partir desse horário, o Hospital da Mulher passou a funcionar de forma praticamente completa.

Portanto, o desafio desse novo projeto passou e passa por concatenar três culturas distintas, em um edifício hospitalar novo, muito maior em área, moderno e digital, com todas as dificuldades quanto ao final da operação de um serviço tão importante e seu início nessa nova estrutura.

Um fator dificultador importante foi a localização deste empreendimento numa área central da cidade de São Paulo, em fase de recuperação urbanística e ainda com problemas relativos à segurança, conhecida como “cracolândia”. Tal localização impôs um cenário de desconfiança entre servidores e usuários e foi motivo de preocupação adicional na implantação do serviço.

Não obstante tais dificuldades, as limitações estruturais importantes do antigo prédio e a diferença significativa entre as potencialidades dos dois serviços eram por si só explicação suficiente para que se acelerasse tal transição. Ainda que com problemas, quanto mais rapidamente fosse possível iniciar a assistência no novo prédio, igualmente mais rápido seria possível caminhar na direção do objetivo principal dessa mudança que era garantir um importante aumento da disponibilidade diagnóstica e terapêutica, associada a uma busca ininterrupta por um incremento de agilidade de atendimento especializado na área de saúde da mulher, em especial na área de oncologia ginecológica. Mais que isso, seria possível reafirmar sua vocação enquanto perspectiva humanizada, porém ainda mais integrada com a rede de serviços de saúde.

Dessa forma, este hospital nasce com 152 leitos de internação clínica e cirúrgica, além de 10 leitos de Terapia Intensiva, 10 leitos de Hospital Dia, 17 leitos de observação de urgência, que dão suporte a um Pronto-Atendimento referenciado na área de oncologia e de livre acesso para vítimas de violência sexual. O hospital conta também com um ambulatório com 32 consultórios, um centro de alta resolutividade com diversas ofertas de apoio diagnóstico, uma área de quimioterapia com consultórios e, na área de infusões, 40 boxes e 4 leitos, além de um setor de radioterapia para consolidar sua missão de enfrentamento do câncer feminino. O hospital conta também com o maior laboratório de reprodução humana público do Estado, além de uma área de reabilitação muito bem equipada, um parque de imagem com tomografia computadorizada, ressonância nuclear magnética, PET-CT dentre outros. Toda essa estrutura montada

para atender a demanda prevista no Contrato de Gestão e ampliar o acesso das mulheres paulistas a uma saúde de excelência.

HISTÓRICO E PERFIL ASSISTENCIAL REFERÊNCIA

O antigo Hospital Pérola Byington, fundado em 1959, em seus mais de 60 anos de história, sempre teve como um de seus principais focos assistenciais a promoção de saúde da mulher. Contudo, nos últimos 15 anos a concentração de esforços foi sendo direcionada para a atuação em ginecologia de alta complexidade e à oncologia feminina, ação esta realizada de forma planejada, aumentando o acesso, resolutividade, equidade e qualidade no atendimento de alta complexidade em Ginecologia, câncer genital e mamário, infertilidade conjugal e na assistência às vítimas de violência sexual, pelo Sistema único de Saúde (SUS), com foco na capacitação profissional, educação continuada e pesquisa.

Destaque-se na Ginecologia de Alta Complexidade a Endoscopia Ginecológica (sendo o maior polo de assistência em Endometriose do Estado por métodos minimamente invasivos), Uroginecologia, Planejamento Familiar, e Sexualidade.

A instituição também se apresenta como um dos principais serviços em Cirurgia Plástica de Reconstrução Mamária para paciente oncológicos do país, e tem se mantido referência para reconstrução de mama no segmento.

Em Oncologia Ginecológica e Mamária o CRSM é credenciado como UNACON e está inserido na Rede Hebe Camargo de Combate ao Câncer do Estado de São Paulo.

Além disso, o Hospital da Mulher é a principal referência para reprodução humana assistida do Estado de São Paulo, sendo a única referência de alta complexidade desse tipo de serviço.

IMPLANTAÇÃO E MELHORIAS

O novo Hospital da Mulher (CRSM) fortalecerá a referência em atendimento ginecológico de alta complexidade, oncologia pélvica e mamária, reprodução humana assistida e atendimento às vítimas de violência sexual. O hospital conta com áreas de medicina nuclear e tratamento de radioterapia para mulheres com câncer.

A gestão assistencial do hospital (Bata Branca), através do Contrato de Gestão firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde e a OSS SECONCI, manterá o staff de recursos humanos, que foram disponibilizados e transferidos, contando inicialmente com 890 servidores que serão complementados com contratações adicionais conforme necessidade para se atingir as metas produtivas e qualitativas previstas.

DADOS E FATOS RELEVANTES

Implantação operacional e balizamento de oferta e demanda assistencial

- O ano foi caracterizado por uma busca da máxima produção de acordo com o preconizado pelo Contrato de Gestão. Ao buscar tais entregas o hospital entregou o quantitativo de ofertas ambulatoriais pactuadas, porém com entregas de quimioterapia e radioterapia muito acima do contratado e de saídas cirúrgicas algo abaixo.
- Tais descompassos foram identificados, e ensejaram uma repactuação do plano de trabalho para 2024 visando a uma maior adequação físico-financeira para toda a operação hospitalar e suas diferentes linhas de atuação.

Relacionamento com Usuários e Trabalhadores:

- Fornecimento de transporte gratuito para as pacientes e seus acompanhantes com itinerário entre o Hospital da Mulher, a farmácia ambulatorial, localizada no AME Bourroul e o terminal de transporte metropolitano da estação Luz;
- Fornecimento de transporte gratuito aos trabalhadores entre o Hospital da Mulher e o terminal de transporte metropolitano da estação Luz, visando assim garantir sua segurança e a consequente retenção de talentos;
- Acolhimento de pedido de transferência de 399 servidores que não desejaram permanecer no novo Hospital da Mulher, com abertura de contratações de novos trabalhadores em substituição.
- Adoção de rodas de conversa com usuários para aproximação e criação de comunidade hospitalar.
- Fortalecimento do voluntariado hospitalar com celebração de parcerias com entidades sem finalidade lucrativa, sem envolvimento de recursos Amor em Mechas, Rapunzel Solidária, Magic and Clowns, entre outros, além da adoção de serviço de capelania hospitalar.
- Adoção de protocolo de visita de animais de estimação para o paciente internado.

Qualidade e Segurança:

- Obtenção, em setembro de 2023, de Certificação da Organização Nacional de Acreditação (ONA) em Nível 2 – Acreditado Pleno

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

Unidade: HOSPITAL DA MULHER

Hospitalar

Saída por Clínica

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Intercorrência Oncológica	68	69	90	100	113	150	142	180	167	151	163	170	1563
Cuidados Paliativos	25	31	34	20	26	51	50	48	56	47	45	48	481
Violência Sexual Adulto e Pediátrico	24	33	35	33	26	32	29	28	27	29	29	31	356
Outros	12	8	15	30	6	12	21	18	8	6	7	18	161
Total	129	141	174	183	171	245	242	274	258	233	244	267	2561

Saídas

Hospitalares em Clínica Cirúrgica

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Eletivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oncologia - Mastologia	74	46	86	95	93	133	121	122	164	160	170	177	1441
Oncologia - Pélvica	55	74	162	140	131	135	149	178	157	133	140	131	1585
Cirurgia Plástica Reconstructiva	5	16	38	48	63	58	64	74	86	68	67	52	639
Cirurgia Endoscopia Endometriose	43	5	9	25	49	49	75	77	77	82	88	76	655
Outros	27	9	25	25	40	63	53	70	52	79	38	67	548
Urgências	3	0	8	23	11	2	3	6	3	9	8	5	81
Total	207	150	328	356	387	440	465	527	539	531	511	508	4949

Hospital - Dia

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Cirurgia de Alta Frequência	0	11	28	23	21	27	53	76	53	74	72	33	471
Radiofrequência Não Ablativa (RAF)	0	0	0	0	3	2	4	9	3	1	12	16	50
Laser	0	5	3	10	9	11	10	9	27	19	36	40	179
Reprodução Humana Assistida	0	35	39	53	25	46	60	82	50	0	0	26	416
Videohisteroscopia Diag./Terapêutica	0	66	200	162	226	173	196	217	173	179	243	205	2040
Vascular	0	7	8	33	57	14	53	63	37	36	50	42	400

Outros	0	0	1	0	2	3	8	1	0	0	2	0	17
Total	0	124	279	281	343	276	384	457	343	309	415	362	3573

Urgência/ Emergência

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Consultas de Urgência	940	953	1194	1075	1257	1369	1380	1527	1412	1410	1527	1569	15613
Vítimas de Violência Sexual	363	374	434	417	505	455	382	486	471	490	471	469	5317
Total	1303	1327	1628	1492	1762	1824	1762	2013	1883	1900	1998	2038	20930

Ambulatorial

Consultas Médicas

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Primeiras Consultas Rede	465	418	799	416	543	481	585	660	658	688	518	389	6620
Interconsultas	989	1200	1812	1746	2258	2318	2345	2790	2297	2207	2333	2234	24529
Consultas Subsequentes	4787	4427	6777	6052	7387	7052	7366	9148	7735	7463	7226	7058	82478
Total	6241	6045	9388	8214	10188	9851	10296	12598	10690	10358	10077	9681	113627

Consultas Não Médicas

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Primeiras Consultas Rede	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interconsultas	727	640	836	650	1131	6065	6999	4146	3379	3091	3113	2072	32849
Consultas Subsequentes	139	873	1600	1572	1970	3113	3312	3706	3435	3804	3737	3762	31023
Procedimentos Terapêuticos (Sessões)	344	372	515	413	497	592	573	739	842	619	543	456	6505
Total	1210	1885	2951	2635	3598	9770	10884	8591	7656	7514	7393	6290	70377

SADT EXTERNO

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Tomografia Computadorizada	0	0	429	266	613	532	530	457	342	310	301	0	3780
Ressonância Magnética	131	157	203	120	153	141	291	263	268	197	255	229	2408
Ressonância Magnética com Sedação	0	7	41	37	36	27	35	40	24	28	54	60	389
Outros Exames em Medicina Nuclear	0	15	57	37	36	30	34	34	31	34	27	35	370
Total	131	179	730	460	838	730	890	794	665	569	637	324	6947

Consultas Médicas - Primeiras Consultas CROSS - Agenda Regulada Oncologia

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Oncologia Cirúrgica-Mastologia	138	173	299	248	216	210	185	225	203	194	152	266	2509
Oncologia Cirúrgica-Ginecologia	162	123	192	100	132	157	118	125	165	155	283	144	1856
Total	300	296	491	348	348	367	303	350	368	349	435	410	4365

Tratamentos Clínicos - Acompanhamento

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Tratamento Onco - Quimioterapia	1416	1173	1560	1419	1978	2120	2339	3222	3174	3252	3186	3060	27899
Tratamento Onco - Hormonioterapia Injetável	87	83	120	111	141	150	165	169	182	168	122	154	1652
Tratamento Onco - Hormonioterapia Oral	1048	1773	2006	1581	2882	3161	2090	3097	3315	3314	2676	2823	29766
Tratamento em Oncologia - Radioterapia (Sessões)	290	661	1171	1277	1787	1789	1768	1798	1479	1465	1525	1614	16624
Total	2841	3690	4857	4388	6788	7220	6362	8286	8150	8199	7509	7651	75941

NOTA: No Relatório de Execução Técnica da unidade, serão apresentados exames realizados por demanda interna da unidade, ou seja, produção autogerada, sendo assim, tais exames não constam em linhas de contratação apontadas neste.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Sendo o ano de 2023 o primeiro ano, de fato, de operação do Hospital da Mulher, com novos desafios surgindo e com uma atividade em movimento ascendente, houve períodos de resultado financeiro deficitário, sobretudo, considerando o caixa ora existente, a unidade não sofreu revés em seu financiamento e, não obstante, no segundo semestre, adotou ações de economicidade que promoveram o reequilíbrio financeiro.

FLUXO DE CAIXA

Abaixo apresentamos o fluxo de caixa do Hospital da Mulher, considerando as receitas e despesas do início do contrato de gestão até o último mês de competência, ou de Janeiro a Dezembro de 2023:

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	17.956.569,69	20.662.237,08	23.039.173,19	24.103.633,83	24.815.703,97	24.192.750,54	23.053.947,19	20.634.748,42	18.318.362,60	15.346.151,48	12.261.295,89	11.115.709,33	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/Termos de Aditamento	6.817.313,00	6.817.313,00	6.817.313,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	8.167.427,00	8.167.427,00	8.167.427,00	9.977.702,00	9.977.702,00	93.958.780,00
Repasso Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Repasso Termo Aditamento - Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Repasso - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	114.937,55	98.126,73	40.240,13	84.822,24	338.126,65
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	191.897,87	182.153,61	286.758,32	222.585,03	323.769,88	297.284,90	276.147,05	286.189,01	196.921,60	167.965,63	154.357,07	139.307,39	2.725.337,36
Reciclagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	52.500,00	128.195,00	64.097,50	64.097,50	67.097,50	0	0	0	223.391,66	111.695,83	711.074,99
Outras Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonte Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estornos / Reembolso de Despesas	1.000,00	615	3.329,08	0	0	3.650,00	0	5.940,00	1.754,00	1.298,50	6.665,00	514,95	24.766,53
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Receitas	7.010.210,87	7.000.081,61	7.159.900,40	7.613.069,03	7.650.156,38	7.627.321,40	7.605.533,55	8.459.556,01	8.481.040,15	8.434.817,86	10.402.355,86	10.314.042,41	97.758.085,53
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.749.811,73	2.110.020,22	2.329.088,97	2.698.100,05	2.982.910,88	3.218.283,21	3.489.409,69	3.477.720,33	3.601.868,63	3.859.133,40	4.673.755,24	4.587.305,80	38.777.408,15
Ordenados	1.266.106,40	1.494.857,06	1.639.144,66	1.890.263,93	2.016.529,32	2.234.550,96	2.294.133,21	2.336.356,28	2.383.119,23	2.224.598,09	2.150.053,55	2.146.183,44	24.075.896,13
Benefícios	110.038,13	170.225,99	185.794,14	196.900,10	218.708,38	243.860,90	266.184,01	263.229,65	260.504,56	255.429,18	258.850,04	242.636,58	2.672.361,66
Horas Extras	1.012,73	3.323,54	2.344,09	952,56	3.439,46	1.595,23	150.190,34	3.972,20	3.272,01	7.295,64	3.548,91	10.007,47	190.954,18
Encargos Sociais	289.338,96	397.149,54	462.024,61	499.868,81	589.698,82	620.217,38	680.594,00	754.661,07	715.447,30	729.439,43	659.355,85	635.524,09	7.033.319,86
Rescisões com Encargos	8.488,28	17.615,00	19.519,08	57.783,63	73.143,65	15.152,39	32.254,79	81.335,24	159.604,13	438.803,43	286.224,26	165.198,58	1.355.122,46
13º	59.005,62	872	623,01	788,29	3.585,86	5.251,64	2.706,75	4.382,30	7.123,79	11.385,62	1.089.657,24	1.055.200,51	2.240.582,63
Férias	15.399,86	25.283,90	19.539,77	51.443,12	77.705,78	97.555,10	63.265,09	33.702,09	53.793,74	76.845,15	127.535,71	204.169,27	846.238,58
Outras Despesas com Pessoal	421,75	693,19	99,61	99,61	99,61	99,61	81,5	81,5	19.003,87	399,31	402,95	3.323,49	24.806,00
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	114.937,55	98.126,73	125.062,37	0	338.126,65
Serviços Terceirizados	1.246.895,51	1.136.708,03	1.677.135,64	1.616.272,17	2.348.775,94	2.473.140,61	2.598.710,48	2.990.295,30	3.215.890,00	3.269.180,12	3.230.360,01	3.435.036,74	29.238.400,55
Assistenciais	1.144.870,14	1.051.726,32	1.649.435,84	1.519.736,16	2.302.047,95	2.439.912,62	2.531.394,61	2.905.542,91	3.132.010,06	3.165.795,31	3.146.945,08	3.082.290,34	28.071.707,34
Pessoa Jurídica	1.144.870,14	1.051.726,32	1.649.435,84	1.519.736,16	2.302.047,95	2.439.912,62	2.531.394,61	2.905.542,91	3.132.010,06	3.165.795,31	3.146.945,08	3.082.290,34	28.071.707,34
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	102.025,37	84.981,71	27.699,80	96.536,01	46.727,99	33.227,99	67.315,87	84.752,39	83.879,94	103.384,81	83.414,93	352.746,40	1.166.693,21
Materiais	954.263,92	1.117.910,99	1.685.609,52	2.253.726,76	2.605.724,55	2.663.011,43	3.506.366,17	3.852.483,20	4.128.852,33	3.858.167,87	3.013.065,79	2.672.619,29	32.311.801,82
Materiais e Medicamentos	514.504,34	698.003,44	1.180.749,88	1.679.383,55	2.022.284,15	2.066.978,58	2.900.968,24	3.259.080,24	3.572.804,86	3.225.098,67	2.473.574,98	2.167.583,60	25.761.014,53
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0	0	0	18.970,00	20.325,00	65.040,00	47.425,00	65.040,00	46.070,00	54.200,00	77.235,00	77.235,00	471.540,00
Materiais de Consumo	439.759,58	419.907,55	504.859,64	555.373,21	563.115,40	530.992,85	557.972,93	528.362,96	509.977,47	578.869,20	462.255,81	427.800,69	6.079.247,29
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Utilidade Pública	5.318,87	1.555,26	6.512,61	3.983,76	3.910,19	4.857,73	5.327,84	6.987,67	5.789,78	6.420,86	7.376,95	5.919,17	63.960,69
Tributárias	103.369,73	107.782,44	152.403,84	169.845,91	195.323,44	239.220,65	264.894,95	279.669,16	295.665,94	321.347,78	309.958,37	226.020,93	2.665.503,14
Financeiras	233,45	199,5	226,96	240,46	248,84	339,56	263,97	299,86	274,92	205,65	177,04	143,7	2.853,91
Manutenção Predial	145.650,00	5.385,00	87.871,00	0	0	0	0	0	0	2.700,40	0	0	241.606,40
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ressarcimento por Rateio	97.119,24	143.182,41	153.995,87	158.498,18	135.937,11	167.190,17	159.613,51	160.485,31	196.751,43	192.432,77	210.760,15	224.087,53	2.000.053,68
Outras Despesas	1.881,03	401,65	2.595,35	331,6	278,86	81,39	145,71	8.001,00	8.158,24	10.084,60	102.488,87	33.822,70	168.271,00
Total de Despesas	4.304.543,48	4.623.145,50	6.095.439,76	6.900.998,89	8.273.109,81	8.766.124,75	10.024.732,32	10.775.941,83	11.453.251,27	11.519.673,45	11.547.942,42	11.184.955,86	105.469.859,34
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	2.705.667,39	2.376.936,11	1.064.460,64	712.070,14	-622.953,43	-1.138.803,35	-2.419.198,77	-2.316.385,82	-2.972.211,12	-3.084.855,59	-1.145.586,56	-870.913,45	-7.711.773,81
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	20.662.237,08	23.039.173,19	24.103.633,83	24.815.703,97	24.192.750,54	23.053.947,19	20.634.748,42	18.318.362,60	15.346.151,48	12.261.295,89	11.115.709,33	10.244.795,88	-

DEMONSTRATIVO CONTÁBIL

Do mesmo modo, abaixo apresentamos o resultado do Demonstrativo Contábil Operacional do Hospital da Mulher, de Janeiro a Dezembro de 2023:

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	6.817.313,00	6.817.313,00	6.817.313,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	8.167.427,00	8.167.427,00	8.167.427,00	9.977.702,00	9.977.702,00	93.958.780,00
Repasse Termo Aditamento - Custeio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Repasse Termo Aditamento - Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Repasse - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	114.937,55	98.126,73	40.240,13	84.822,24	338.126,65
Total - Repasses (1)	6.817.313,00	6.817.313,00	6.817.313,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	7.262.289,00	8.167.427,00	8.282.364,55	8.265.553,73	10.017.942,13	10.062.524,24	94.296.906,65
SUS / AIH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUS / Ambulatório	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total - Faturamento (2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receitas Financeiras	191.897,87	182.153,61	286.758,32	222.585,03	323.769,88	297.284,90	276.147,05	286.189,01	196.921,60	167.965,63	154.357,07	139.307,39	2.725.337,36
Receitas Acessórias	0	0	52.500,00	128.195,00	64.097,50	64.097,50	67.097,50	0	0	0	223.391,66	111.695,83	711.074,99
Reciclagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrapartida de Ensino (Estágios / Residência Médica)	0	0	52.500,00	128.195,00	64.097,50	64.097,50	67.097,50	0	0	0	223.391,66	111.695,83	711.074,99
Outras Receitas Acessórias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	5.027,02	5.108,79	5.887,42	4.108,48	3.050,10	1.585,91	1.871,87	5.829,51	4.602,89	2.915,77	11.505,74	193,41	51.686,91
Fonte Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estornos / Reembolso de Despesas	5.027,02	5.108,79	5.887,42	4.108,48	3.050,10	1.585,91	1.871,87	5.829,51	4.602,89	2.915,77	11.505,74	193,41	51.686,91
Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	196.924,89	187.262,40	345.145,74	354.888,51	390.917,48	362.968,31	345.116,42	292.018,52	201.524,49	170.881,40	389.254,47	251.196,63	3.488.099,26
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	7.014.237,89	7.004.575,40	7.162.458,74	7.617.177,51	7.653.206,48	7.625.257,31	7.607.405,42	8.459.445,52	8.483.889,04	8.436.435,13	10.407.196,60	10.313.720,87	97.785.005,91
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal	2.181.026,91	2.565.411,57	2.830.501,50	3.361.565,20	3.451.411,61	3.756.653,09	4.074.064,15	3.867.781,34	4.072.904,20	4.073.004,86	3.764.957,10	3.878.671,46	41.877.952,99

Ordenados	1.537.510,68	1.816.464,21	1.998.702,55	2.309.651,84	2.459.972,68	2.725.744,13	2.823.012,68	2.884.700,84	2.914.437,47	2.684.378,46	2.593.066,46	2.622.942,33	29.370.584,33
Benefícios	133.536,20	159.386,41	165.716,50	180.556,60	190.271,23	208.144,89	230.882,78	214.055,13	213.678,92	192.006,05	192.625,38	186.502,35	2.267.362,44
Horas Extras	1.012,73	3.323,54	2.344,09	952,56	3.439,46	1.595,23	150.190,34	3.972,20	3.272,01	7.295,64	3.548,91	10.007,47	190.954,18
Encargos Sociais	126.315,31	149.034,71	165.280,34	192.760,67	206.320,43	223.205,20	249.136,67	236.932,00	245.422,26	243.576,42	313.383,73	318.120,81	2.669.488,55
Rescisões com Encargos	18.066,23	8.868,10	25.674,49	56.952,93	28.891,53	18.130,83	36.057,15	34.382,14	96.490,26	327.086,99	168.748,99	122.635,52	941.985,16
Outras Despesas com Pessoal	-104,21	0	-5	-82,12	-107,12	-52,03	1.016,07	-74,57	24	-52,81	-71,15	-75,1	415,96
Ordenados - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ressarcimento - Complemento Piso Enfermagem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	114.937,55	98.126,73	125.062,37	338.126,65
Provisões com Pessoal	364.689,97	428.334,60	472.788,53	620.772,72	562.623,40	579.884,84	583.768,46	493.813,60	599.579,28	503.776,56	395.528,05	493.475,71	6.099.035,72
13º com Encargos	146.840,32	165.629,22	182.002,54	203.460,99	224.839,19	239.917,10	251.799,55	194.548,75	225.612,11	159.742,62	78.738,85	107.930,83	2.181.062,07
Férias com Encargos	217.849,65	262.705,38	290.785,99	417.311,73	337.784,21	339.967,74	331.968,91	299.264,85	373.967,17	344.033,94	316.789,20	385.544,88	3.917.973,65
Serviços Terceirizados	1.395.840,42	1.727.351,64	1.865.231,85	2.468.385,80	2.686.545,83	2.850.974,61	3.311.108,52	3.532.537,58	3.556.779,93	3.560.804,53	3.391.509,75	4.019.136,46	34.366.206,92
Assistenciais	1.298.593,09	1.681.862,59	1.763.931,84	2.427.413,79	2.639.748,40	2.807.141,93	3.206.908,17	3.442.225,41	3.458.821,38	3.467.231,02	3.295.416,11	3.647.598,78	33.136.892,51
Pessoa Jurídica	1.298.593,09	1.681.862,59	1.763.931,84	2.427.413,79	2.639.748,40	2.807.141,93	3.206.908,17	3.442.225,41	3.458.821,38	3.467.231,02	3.295.416,11	3.647.598,78	33.136.892,51
Pessoa Física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativos	97.247,33	45.489,05	101.300,01	40.972,01	46.797,43	43.832,68	104.200,35	90.312,17	97.958,55	93.573,51	96.093,64	371.537,68	1.229.314,41
Materiais	1.448.568,86	2.021.138,78	2.420.760,55	2.223.925,83	3.235.487,87	3.955.558,93	4.113.100,23	4.353.893,42	3.155.777,46	3.044.027,88	2.885.382,79	3.839.316,81	36.696.939,41
Materiais e Medicamentos	1.048.346,17	1.558.467,65	1.921.896,20	1.728.086,53	2.641.177,05	3.358.462,96	3.547.745,04	3.652.234,71	2.554.441,95	2.404.879,72	2.303.273,38	3.211.744,51	29.930.755,87
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	47.800,00	13.566,00	84.054,98	61.358,00	140.018,00	165.461,97	104.722,00	267.752,00	154.424,00	218.503,00	160.770,00	177.880,00	1.596.309,95
Materiais de Consumo	352.422,69	449.105,13	414.809,37	434.481,30	454.292,82	431.634,00	460.633,19	433.906,71	446.911,51	420.645,16	421.339,41	449.692,30	5.169.873,59
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trabalhistas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cíveis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	1.919,43	5.091,14	4.099,67	3.975,07	4.778,81	5.054,72	7.260,79	5.789,78	6.386,72	7.028,05	6.180,63	6.563,90	64.128,71
Tributárias	3.324,92	0	0	0	0	1.466,35	3.324,92	0	0	0	0	0	8.116,19
Financeiras	233,45	199,5	226,96	240,46	248,84	339,56	263,97	299,86	80,92	205,65	102,04	143,7	2.584,91
Manutenção Predial	20	130	592,34	764,97	1.606,00	1.559,44	226	3.835,70	0	2.700,40	76,8	735	12.246,65
Ressarcimento por Rateio	143.182,41	153.995,87	158.498,18	135.937,11	167.190,17	159.613,51	160.485,31	196.751,43	192.432,77	210.760,15	224.087,53	200.725,64	2.103.660,08
Outras Despesas	661,61	584,74	2.366,21	220	360,25	0	5.988,81	4.580,31	5.670,96	5.281,78	262.989,26	26.220,88	314.924,81
Total das Despesas Operacionais (4)	5.174.778,01	6.473.903,24	7.282.277,26	8.195.014,44	9.547.629,38	10.731.220,21	11.675.822,70	11.965.469,42	10.990.032,96	10.903.813,30	10.535.285,90	11.971.513,85	115.446.760,67
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobiliário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obras e Instalações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intangível (Direito e uso)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas com Investimentos (5)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	5.174.778,01	6.473.903,24	7.282.277,26	8.195.014,44	9.547.629,38	10.731.220,21	11.675.822,70	11.965.469,42	10.990.032,96	10.903.813,30	10.535.285,90	11.971.513,85	115.446.760,67
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	1.839.459,88	530.672,16	-119.818,52	-577.836,93	-1.894.422,90	-3.105.962,90	-4.068.417,28	-3.506.023,90	-2.506.143,92	-2.467.378,17	-128.089,30	-1.657.792,98	-17.661.754,76

CUSTO MÉDIO UNITÁRIO POR PROCEDIMENTO:

Consultas Médicas	R\$ 112,79
Consultas Não Médicas	R\$ 49,21
Cirurgias Oncológicas	R\$ 5.381,66
Cirurgias Benignas	R\$ 6.332,99
Cirurgias Em Hospital Dia	R\$ 2.828,90
PET CT	R\$ 1.832,68
Onco - Quimioterapia (Sessões)	R\$ 411,41
Hormonioterapia Oral	R\$ 1,18
Hormonioterapia Injetável	R\$ 1.671,73
Radioterapia (Sessões)	R\$ 177,19
Consultas De Urgência	R\$ 279,60
Mamotomia	R\$ 3.978,10
Core Biopsia Mamária	R\$ 526,33
Internação Clínica	R\$ 3.924,99

EXPECTATIVAS PARA 2024

A grande virtude do Hospital da Mulher está na capacidade de sua equipe técnica na resolução de problemas e pensamento crítico, visando ao melhor atendimento às pacientes e construindo um caminho centrado na pessoa, para uma experiência de jornada que seja altamente positiva.

Apesar de muitos servidores com experiência de anos em atendimento no antigo Hospital Pérola Byington terem manifestado interesse em serem transferidos ou simplesmente deixarem o serviço (cerca de 440 servidores, entre transferências, exonerações e aposentadorias), acreditamos que este desafio está sendo bem executado e assim continuará com as metas conforme quadro abaixo:

Hospitalar

Saídas Por Clínica

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Intercorrência Oncológica	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	2.040
Cuidados Paliativos	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	660
Violência Sexual Adulto e Pediátrico	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	420
Outros	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
Total	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3.240

Saídas Hospitalares Em Clínica Cirúrgica

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Eletivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oncologia-Mastologia	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	1320
Oncologia-Pélvica	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1200

Cirurgia Plástica Reconstructiva	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Cirurgia Endoscopia-Endometriose	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840
Outros	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	205	2.460
Subtotal (1)	515	515	515	515	515	515	515	515	515	515	515	515	6180
Urgências	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Subtotal (2)	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Total (1)+(2)	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	6.240

Hospital-Dia

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Cirurgia de Alta Frequência	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	780
Radiofrequência Não Ablativa (RAF)	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
Laser	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1.440
Reprodução Humana Assistida	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Videohisteroscopia Diag./Terapeutica	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
Vascular	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Outros	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	2040
Total	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	673	8076

Urgência/Emergência

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.	Cont.
Consultas de Urgência	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	18000
Vítimas de Violência Sexual	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	5.400
Total	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	1950	23400

Ambulatorial

Consultas Médicas

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Primeiras Consultas Rede	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	7.800
Interconsultas	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	25.200
Consultas Subsequentes	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	7.300	87.600
Total	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	10.050	120.600

Consultas Não Médicas

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Primeiras Consultas Rede	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interconsultas	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	78.000
Consultas Subsequentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7.200
Total	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	7100	85200

SADT Externo

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Ressonância Magnética com Sedação	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Medicina Nuclear in Vivo (PET CT)	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
Total	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840

Consultas Médicas -
Primeiras Consultas
CROSS - Agenda Regulada
Oncologia

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Oncologia Cirúrgica-Mastologia	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	2.640
Oncologia Cirúrgica-Ginecologia	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170	2.040
Total	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	4.680

Tratamentos Clínicos -
Acompanhamento

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Tratamento Onco - Quimioterapia	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	30.000
Tratamento Onco - Hormonioterapia Injetável	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.800
Tratamento Onco - Hormonioterapia Oral	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	2.900	34.800
Total (Quimioterapia e Hormonioterapia)	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	5550	66600
Tratamento em Oncologia - Radioterapia (sessões)	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	19.800
Total	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	86.400

Além disso, reforçam-se ações que devem ser implementadas no ano que se inicia como a manutenção de acreditação ONA 2, o fortalecimento de uma política de ensino e de pesquisa, a ampliação das ações de voluntariado, a expansão das ações de humanização e de relacionamento com a rede e a implantação de serviço de navegação oncológica, dentre outros.

CONCLUSÃO

Apesar dos mais diversos percalços encontrados e muitos deles resolvidos em 2023, o Hospital da Mulher teve orgulho das atividades realizadas, tendo em vista o grau de dificuldade de implantação de um hospital especializado e de alta complexidade, tentando atingir as metas do Contrato de Gestão, atendendo todas as demandas e exigências solicitadas pela CGCSS-SES. Também, tentamos cumprir diuturnamente nosso dever social, provendo assistência à saúde de qualidade e segura às nossas pacientes. Por fim, fortalecemos o vínculo de atendimento em rede e o trabalho em equipe, contribuindo para o aprimoramento contínuo do Sistema Único de Saúde e suas interfaces de regulação.



Morris Pimenta e Souza
Gerente Executivo | HOSPITAL DA MULHER
Diretor Técnico - CRM-SP 124270

Assinado de forma
digital por MORRIS
PIMENTA E
SOUZA:28547962840
Dados: 2024.05.21
16:51:31 -03'00'

Dr. Morris Pimenta e Souza
Gerente Executivo Hospitalar
Hospital da Mulher